ГО “ЗВИТЯЖЦІ”
Код ЄДРПОУ: 46123675
Веб-сайт: https://www.the-bravers.com
Email: the.bravers.ua@gmail.com
Тел.: +380930959668

ЗВИТЯЖЦІ
Об’єднання ветеранів та волонтерів

# КОНЦЕПЦІЯ ПРОГРАМИ “РОЗШИРЕННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ ВЕТЕРАНІВ ДЛЯ УЧАСТІ В МІСЦЕВИХ ДЕМОКРАТИЧНИХ ПРОЦЕСАХ”

**Тривалість:** 1 жовтня 2026 року - 30 вересня 2027 року
**Географія:** вся Україна

## Про програму

Програма “Розширення можливостей ветеранів для участі в місцевих демократичних процесах” спрямована на посилення громадського контролю за використанням публічних коштів і процесами відновлення громад в Україні через залучення ветеранів, ветеранок і волонтерів до місцевого демократичного врядування. Програма також покликана допомогти учасникам не лише контролювати рішення влади, а й налагоджувати діалог із представниками ОМС, розуміти повноваження різних органів, знаходити відповідальних за конкретні питання та переводити суспільні запити в аргументовані пропозиції й конкретні дії. Ідеться про розвиток партнерської взаємодії, у якій громадський контроль не протиставляється місцевій владі, а допомагає виявляти проблеми, запобігати зловживанням і підвищувати якість управлінських рішень.

Цільова аудиторія програми — ветерани та ветеранки, а також волонтери та волонтерки, які прагнуть долучатися до розвитку своїх громад, впливати на місцеві рішення та сприяти прозорому й відповідальному використанню публічних ресурсів.

*Реалізує програму громадська організація “Звитяжці” за підтримки National Endowment for Democracy (NED).*

## Як працюватиме програма?

Програма складається із взаємопов'язаних компонентів, ключові з яких:

*1. Онлайн-навчання для щонайменше 100 учасників.* Онлайн-курс стане базовим етапом програми та допоможе ветеранам, ветеранкам і волонтерам розібратися в системі публічного управління, зрозуміти механізми ухвалення рішень на місцевому рівні й опанувати інструменти громадського контролю. Навчання поєднуватиме теоретичні пояснення, практичні приклади з життя громад і розбір типових ситуацій, з якими громадяни стикаються під час взаємодії з місцевою владою.

Основні тематичні напрями онлайн-курсу:

● Як працює система влади в Україні. Розподіл повноважень між органами державної влади та місцевого самоврядування; роль місцевої ради, голови громади, виконавчих органів і депутатів; як ухвалюються місцеві рішення, де шукати офіційні документи та як визначити орган або посадову особу, відповідальних за конкретне питання.

● Місцеве самоврядування та участь жителів у прийнятті рішень. Механізми громадської участі, місцеві ініціативи, громадські слухання, консультації з громадськістю, звернення громадян та інші доступні способи впливу на рішення. Як сформулювати

пропозицію, підготуватися до зустрічі з представниками ОМС і вести конструктивний діалог навіть у складних або конфліктних ситуаціях.

● Місцеві бюджети та фінансування відновлення громад. Як формується і затверджується місцевий бюджет, звідки надходять кошти, як фінансуються місцеві програми та відновлення, де шукати бюджетні рішення й звіти про виконання бюджету. Як визначати пріоритети видатків і перевіряти, чи відповідає використання коштів задекларованим цілям.

● Публічні закупівлі та відкриті дані. Як працює система публічних закупівель, як знаходити закупівлі й договори, аналізувати їхні умови, вартість і результати виконання. Використання відкритих даних для виявлення ризиків, підготовки обґрунтованих запитань і моніторингу витрат громади.

● Комунікація, адвокація та взаємодія з органами влади. Як презентувати результати аналізу, аргументовано ставити запитання, готувати пропозиції, працювати з публічними даними й будувати комунікацію з посадовцями, депутатами, громадськістю та медіа. Як переходити від виявлення проблеми до пошуку рішення та відстоювання суспільного інтересу.

● Планування громадського контролю. Нормативна основа громадського контролю, хто може здійснювати громадський контроль, який алгоритм дій, аналіз типу порушення та вибір інструменту реагування, межі та відповідальність громадського контролю.

● Антикорупційна інфраструктура та громадський контроль за доброчесністю. Які органи та інституції відповідають за запобігання й протидію корупції, чим відрізняються їхні повноваження, куди звертатися залежно від характеру виявленої проблеми та як правильно повідомляти про можливі порушення.

*2. Триденний практичний буткемп для 40 учасників.* За результатами онлайн-навчання 40 найбільш мотивованих учасників буде відібрано для участі в триденному офлайн-буткемпі, який передбачатиме інтенсивну практичну роботу: аналіз бюджетів і закупівель, підготовку інформаційних запитів та звернень, опрацювання кейсів взаємодії з ОМС, визначення можливих ризиків і розроблення початкових планів громадського контролю. Особлива увага приділятиметься переходу від протистояння або неформального обговорення проблем до предметної комунікації з органами влади — з використанням документів, даних, правових механізмів і конкретних пропозицій.

*3. Менторський супровід.* Після буткемпу учасники отримають підтримку експертів у застосуванні інструментів громадського контролю у своїх громадах. Ментори допомагатимуть працювати з бюджетними даними та закупівлями, готувати запити й звернення, документувати результати аналізу, планувати комунікацію та взаємодію з органами влади. Менторський супровід має допомогти учасникам перейти від навчальних завдань до практичних дій: підготовки документів, аналізу конкретних місцевих рішень і формування обґрунтованих пропозицій щодо підвищення прозорості та підзвітності.

4. *Подальша підтримка ГО “Звитяжці” мережі активних учасників програми.* Учасники програми матимуть можливість і надалі обговорювати проблеми ветеранської спільноти та спільно шукати шляхи їх вирішення, ділитися результатами взаємодії з ОМС, поширювати дієві підходи до аналізу публічних витрат і підтримувати одне одного у використанні правових механізмів.

5. *Підсумковий захід та та публічне представлення результатів проєкту.* Підсумковий захід дозволить зібрати учасників проєкту, членів мережі “Звитяжці”, представників органів

влади, громадянського суспільства, ветеранських організацій та інших ключових стейкхолдерів для представлення результатів проєкту, обговорення практичних кейсів громадського контролю та визначення подальших кроків розвитку мережі.

**Чому програма важлива?**

Відновлення громад потребує не лише фінансових ресурсів, а й прозорих рішень, відповідального використання коштів та реальної участі жителів у місцевому врядуванні. Ветерани, ветеранки й волонтери мають потенціал відігравати важливу роль у цих процесах, однак для цього їм потрібні доступні знання, практичні інструменти та розуміння того, як працює система влади.

Програма допоможе учасникам краще орієнтуватися в механізмах місцевого самоврядування, конструктивно взаємодіяти з ОМС, контролювати використання публічних коштів і відстоювати суспільний інтерес на основі фактів та законних процедур.

Наша мета — щоб ветерани, ветеранки й волонтери ставали активними учасниками життя своїх громад, мали необхідні знання та навички для конструктивного впливу на прийняття рішень місцевими органами влади, а також розбудовували партнерства та налагоджували взаємодію у створенні прозорих, доброчесних і підзвітних процесів відновлення України.

ПРО ЗАХІД

# ДІЄМО В ГРОМАДІ: ВЕТЕРАНИ, ВОЛОНТЕРИ ТА ГРОМАДИ В ДІАЛОЗІ

**12.11.2026**

## Концепція дискусії у форматі Chatham House

ГО “Звитяжці” запрошують до відвертої дискусії про те, наскільки ветерани й волонтери залучені до вирішення питань місцевого значення, що перешкоджає їхній участі та як побудувати дієву взаємодію між громадянським суспільством і владою. Це не конференція з готовими відповідями, а простір для відкритого діалогу, взаємного розуміння та спільного пошуку рішень, які посилять участь ветеранів і волонтерів у житті громад.

У центрі розмови - практичний досвід, різні погляди на проблеми й можливості співпраці, роль громадського контролю, прозорості та доброчесності, а також пошук механізмів, які допоможуть сторонам краще чути одна одну.

## Чому важлива ця розмова?

Ветерани, ветеранки та волонтери вже довели, що вміють об’єднувати людей, брати на себе відповідальність і діяти заради спільної мети. Багато хто прагне продовжувати робити це й у своїх громадах: долучатися до місцевих ініціатив, впливати на рішення, допомагати розв’язувати проблеми та брати участь у відновленні й розвитку громад. Але як зробити так, щоб ця активність справді впливала на рішення? Як налагодити співпрацю між ветеранами, волонтерами, громадськими організаціями та місцевою владою? Як перейти від окремих зустрічей і консультацій до діалогу, у якому сторони чують одна одну й разом шукають рішення?

Для цього важливо не лише мати можливості долучитися, а й розуміти, як працюють місцеві рішення, де шукати потрібну інформацію, як висловлювати свої пропозиції та впливати на процеси в громаді. Не менш важливо, щоб рішення влади були прозорими, а взаємодія з громадськістю ґрунтувалася на довірі, доброчесності та відповідальності.

## Кого ми запрошуємо?

Представників ветеранських і волонтерських організацій, органів місцевого самоврядування, державних інституцій та антикорупційних органів, а також тих, хто працює з темами розширення можливостей участі ветеранів та волонтерів у вирішенні питань місцевого значення та розвитку їх лідерського потенціалу.

## Формат заходу

Модерована дискусія за правилами Chatham House: учасники можуть вільно висловлювати думки та ділитися досвідом, але інформація, озвучена під час зустрічі, не пов'язується публічно з конкретними учасниками без їхньої згоди.

## Головне питання, відповідь на яке шукатимуть учасники заходу

Як зробити так, щоб ветерани й волонтери були не лише отримувачами послуг або учасниками консультацій, а повноправними партнерами у формуванні та реалізації рішень, які визначають розвиток їхніх громад?

Ми хочемо створити простір для відвертої розмови про те, що вже працює, з якими труднощами стикаються різні сторони та чого їм бракує для ефективної співпраці. Нам важливо почути різні погляди, обмінятися практичним досвідом і разом подумати, як посилити участь ветеранів і волонтерів у житті громад, зробити взаємодію з владою дієвішою, а рішення — прозорішими та доброчеснішими.

ЗВИТЯЖЦІ
Об’єднання ветеранів та волонтерів

NED

ПРОГРАМА ДИСКУСІЇ

# ДІЄМО В ГРОМАДІ: ВЕТЕРАНИ, ВОЛОНТЕРИ ТА ГРОМАДИ В ДІАЛОЗІ

**12.11.2026**

| | |
|---|---|
| **10:45–11:00** | **Реєстрація учасників** |
| **11:00–11:30** | **Блок 1. Відкриття заходу**<br>Визначення формату роботи та завдань заходу. Самопредставлення учасників дискусії: хто я, яку інституцію представляю, і чому долучився до цієї дискусії? |
| **11:30–12:00** | **Блок 2. Від активності до реального впливу: що показує практика?**<br>■ Наскільки ветерани та волонтери залучені до вирішення питань місцевого значення?<br>■ Які формати участі дають змогу реально впливати на рішення, а де залучення залишається формальним?<br>■ Що з досвіду реалізації громадських ініціатив допомагає залучати людей до життя громади? З якими труднощами доводиться стикатися?<br>■ Що мотивує ветеранів і волонтерів долучатися до місцевих процесів, а що призводить до розчарування чи втрати активності? |
| **12:00–12:30** | **Блок 3. Як почути одне одного: довіра, доброчесність і взаємодія громадськості з місцевою владою?**<br>■ Які очікування мають різні сторони від співпраці та чому вони не завжди збігаються?<br>■ Що допомагає, а що заважає будувати довіру та переходити від ситуативної комунікації до системної взаємодії?<br>■ Як доброчесність, прозорість і підзвітність місцевої влади впливають на готовність громадян брати участь у вирішенні питань громади?<br>■ Яку роль можуть відігравати ветерани, волонтери та громадські організації у формуванні культури доброчесності й запобіганні корупційним ризикам? |
| **12:30–13:00** | **Блок 4. Від діалогу до спільних дій: підсумки та наступні кроки.**<br>■ Які механізми залучення варто посилити або запровадити?<br>■ Що учасники можуть зробити спільно вже найближчим часом?<br>■ Які питання варто продовжити опрацьовувати спільно після зустрічі? |

**ГО «Звитяжці» –** громадське об'єднання ветеранів, волонтерів та експертів, створене у 2025 році. 1 жовтня 2026 року ГО розпочала реалізацію програми «Розширення можливостей ветеранів для участі в місцевих демократичних процесах» за підтримки Національного фонду на підтримку демократії (NED). Мета програми - посилити спроможність ветеранів і волонтерів брати активну участь у житті своїх громад, взаємодіяти з органами місцевого самоврядування та сприяти прозорому й відповідальному використанню публічних ресурсів.

*Посилання на наш сайт та сторінку у мережі Facebook*